



**Fractal Engenharia e Sistemas S.A**  
**Relatório de Administração**  
**Exercício 2021**

**MENSAGEM DA DIRETORIA**

O ano de 2021 foi marcado pela continuidade na estruturação das equipes de trabalho, expansão das atividades comerciais e aquisição de conhecimento relacionados ao mercado de atuação da Fractal. Foi um ano de aprendizados importantes sobre como o mercado vê parte de nossas soluções e como podemos nos adequar para melhor atendê-lo. Neste caminho, nossa atual gestão focou esforços para criação e documentação de processos, adequação e treinamento da equipe, bem como uso consciente de recursos humanos, recursos materiais e financeiros. Mapeamos e agimos na criação dos processos, pensando exatamente em como diminuir as dificuldades e objeções que estão sendo trazidas por nossos clientes. Buscamos e seguiremos buscando formas para conseguir escalar os produtos e conseguir cada vez mais contratos recorrentes que proporcionem boa rentabilidade para a empresa e bom retorno aos investidores.

Enfrentamos em 2021 desafios em relação à forma de funcionamento da empresa, modificado diante do cenário pandêmico do covid-19, o qual fez com que a empresa tivesse que repensar seus processos e oficialmente optar pelo formato de funcionamento remoto/híbrido. Haja vista que a equipe tem apresentado boa produtividade ao longo destes últimos dois anos, a quantidade de candidatos inscritos em processos seletivos com perfis altamente aderentes às vagas tem sido bem positiva, o baixo custo com estrutura física e o interesse atual dos colaboradores em

manter-se remotamente, são alguns dos fatores motivadores para a decisão por este perfil de operação.

Por acreditarmos que os seres humanos são seres relacionais, que criam melhores vínculos através do contato pessoal, a Fractal optou por criar encontros presenciais para desenvolvimento e integração de times, a fim de garantir a boa operação da empresa e alta performance de desempenho. Desta forma, nossa sede terá estrutura física reduzida para o próximo ano e terá como objetivo a aproximação dos indivíduos e melhor aproveitamento dos recursos financeiros.

Dentre os desafios enfrentados, pode-se destacar também o crescimento da equipe. Finalizamos o ano com 51 colaboradores (59% são mulheres e 41% homens). Ocorreram no decorrer do ano 32 admissões e 15 desligamentos, ficando a média anual de turnover em 5%. Dentre as admissões efetuadas no último ano, estão novos talentos para todos os setores da empresa.

Em relação as atividades relacionadas a TI, LGPD e Segurança da Informação, a empresa vem implementando uma série de atitudes visando maior segurança ao funcionamento do negócio. O projeto de implantação e adequação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) segue em andamento, com a concretização de um comitê próprio formado por colaboradores de diferentes setores e nomeação de DPO. Estas ações relacionadas à TI, LGPD e Segurança da Informação, foram importantes para uma mudança significativa na cultura da empresa frente à gestão da informação, promovendo segurança, maturidade e uma melhoria na gestão de ativos intangíveis e tangíveis.

Criamos uma equipe de *Customer Success* (CS) dos produtos de hidrologia (SPEHC+RESOP) e DAMS. No quesito de evoluções de produtos e soluções, realizamos a entrega da nova versão do Hidrologia em Tempo Real (HTR) e Notificações, permitindo aos nossos clientes uma visão completa das estações telemétricas de suas bacias e alertas de forma automática quando um novo evento hidrológico estiver acontecendo. Desenvolvemos e aplicamos uma nova técnica de inteligência computacional no resultado do SPEHC, favorecendo o entendimento e melhor aceitação dos resultados por parte dos nossos clientes. Por fim, evoluímos o

desenvolvimento do produto Nowcast (vazão-vazão) que permite a entrega de uma solução operacional de previsão de vazão de curto prazo, baseado em dados observados de estações telemétricas, consolidando uma solução com inteligência artificial em nossa carta de produtos hidrológicos.

No que cerne às informações financeiras de 2021, conseguimos resguardar 15% dos gastos previstos em orçamento, melhorando a cultura de controle orçamentário, efetuando aprimoramento, definição e discussão das políticas de gastos e custos da empresa.

O ano foi marcado por prejuízo, tendo em vista que foi um ano importante relacionado aos investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento e estruturação da empresa para o período de aceleração. O que já era previsto nas projeções financeiras efetuadas em 2020, no que se refere ao ano de 2021.

Do total de receitas ocorridas no ano, 25% provêm de contratos de sistemas e 75% proveniente de serviços. O mês de dezembro de 2021 foi encerrado com uma recorrência de sistemas 46% maior que em dezembro de 2020. Para os próximos anos, já temos contratos fechados de recorrência de Sistemas. Nosso faturamento total em 2021 cresceu 50,8% em relação ao ano de 2020.

## **Diretoria Executiva Fractal.**

### **1.1 Situação Econômica e Financeira**

No exercício de 2021 a Fractal Engenharia S.A teve como receita operacional bruta R\$ 5.378.438 e R\$ 204.564 de receita financeiras, proveniente de rendimentos financeiros. Comparando-se com o exercício anterior a empresa apresentou um crescimento de aproximadamente 44% (R\$ 1.474.045) na sua receita operacional líquida. Em contrapartida, as receitas financeiras tiveram um aumento de 110% comparado ao exercício anterior, ocasionado pelo montante acumulado nas aplicações financeiras, proveniente da segunda tranche de investimentos.

O faturamento do exercício de 2021 atendeu 95% do projetado, entretanto a empresa encerrou o ano com prejuízos, conforme havia sido previsto em projeção financeira. A performance comercial da empresa atendeu as expectativas dos

administradores da Companhia, por apresentar um crescimento em relação ao ano anterior e aos faturamentos históricos da empresa.

Em 2022, ampliaremos nosso foco no engajamento de colaboradores a fim de estarmos preparados para prospectar e garantir o bom andamento de todo o ciclo de venda dos nossos produtos e serviços, atuando cada vez mais com proximidade no relacionamento com nossos clientes e validando a qualidade dos nossos produtos, coletando feedbacks que possam melhorar ainda mais nossas soluções. Temos um mercado global bastante interessante, onde poderemos iniciar prospecção com empresas do setor de energia e mineração, devido a concretização de alguns cases de sucesso no decorrer de 2021. Com isso, definimos que a meta de crescimento para 2022 deve ser aproximadamente 80% maior que no ano anterior, onde buscaremos levantar novas oportunidades de investimento que nos suportem nessa etapa de expansão de mercado e internacionalização.

Pretendemos direcionar nossos esforços para comercialização dos produtos relacionados ao SaaS, a fim de consolidar ainda mais os produtos disponibilizados pela Fractal Engenharia e aumentar o *share* deste segmento na composição de receitas da companhia.

Ainda sobre a situação econômica e financeira da empresa, em 2021, tivemos um aumento de praticamente 31% do ativo total com relação ao ano anterior chegando ao valor de R\$ 6.006.446,00 proveniente da entrada da segunda rodada de investimentos, receitas financeiras e receita operacional. O Patrimônio Líquido evoluiu de R\$ 4.184.949,00 para R\$ 5.428.314,00 equivalente a 30% de crescimento. O Patrimônio Líquido atual da companhia é composto de 89% de capital social (R\$ 4.850.000,00), 10% de reservas de lucros (578.314,00) e 1% de reserva legal (R\$ 54.532,00).

No ano de 2021, apurou-se pela primeira vez na história da empresa, um resultado negativo, chegando ao final do exercício com R\$ 1.007.487,00 de prejuízo. Conforme previsão legal, este valor foi absorvido da conta de “Reserva de Lucros para expansão”. A conta Lucros para Expansão ao final de 2020 possuía um saldo de R\$ 1.530.416,00 e após a baixa do prejuízo de 2021, passou a ter como saldo R\$ 523.781,00. Diante das novas determinações legais sobre as publicações ordenadas

pela Lei nº 6.404/76, as demonstrações contábeis, notas explicativas, parecer da auditoria e o presente documento, serão publicados no SPED fiscal, Central de Balanços e no Site Institucional da Companhia, no link <https://www.fractaleng.com.br/>.

A estrutura de capital da Fractal Engenharia compõe-se exclusivamente de passivo circulante e patrimônio líquido. A empresa não possui nenhum financiamento ou dívida de longo prazo. O passivo total da empresa é de R\$ 6.006.446,00, sendo que 90,37% é capital próprio e o restante (9,63%) é passivo não oneroso.

As despesas operacionais de 2021, somaram um montante de R\$ 4.492.290,00 um incremento de 179% comparado ao exercício anterior. As despesas foram provenientes do aumento da equipe, percentual de faturamento relacionado aos serviços de engenharia, aquisição de licenças relacionadas à operação da empresa, entre outros fatores que visam melhorar a prestação dos serviços e o desenvolvimento dos sistemas, preconizando segurança, governança e bom andamento da companhia.

### **1.2 Situação Financeira da empresa em 2021**

- Liquidez Geral (LG): 9,56
- Liquidez Corrente (LC): 9,56
- Solvência Geral (SG): 10,39

### **1.3 Resultados de Auditoria Contábil**

A Fractal Engenharia passou por auditoria contábil referente ao exercício de 2021, com relatório disponibilizado em 07/03/2022. A Empresa responsável pela auditoria, Martinelli Auditores, informou em seu parecer que as demonstrações financeiras auditadas estavam de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, não havendo aspectos relevantes para serem apontados.

Henrique Lucini Rocha  
Diretor Presidente